

MAPA DE ANÁLISE DE RISCO

1. Identificação do Processo

Objeto: Contratação de empresa especializada em Obras e Serviços de Engenharia para executar construção de salas multidisciplinares no município de Cardeal de Silva/BA na Escola Orlando Improta, Creche Paraíso Infantil, Creche Eunice Borges e Escola Santa Rita de Cassia (Jangada), incluindo serviços de infraestrutura conforme especificações técnicas, detalhadas nos projetos, no memorial descritivo, na planilha orçamentária e no cronograma físico-financeiro, com fornecimento de todo o material, mão de obra, equipamentos e responsabilidade técnica necessários para a completa execução da obra.

Modalidade de Licitação: Concorrência Eletrônica

Fundamentação Legal: Lei Federal nº 14.133/2021

Unidade Demandante: Secretaria Municipal de Educação / Secretaria Municipal de Infraestrutura

2. Objetivo do Mapa de Análise de Risco

O presente Mapa de Análise de Risco tem por finalidade identificar, analisar, classificar e propor medidas de tratamento dos riscos associados às fases de planejamento, licitação, contratação e execução da obra de **Construção de salas multidisciplinares**, assegurando a eficiência, economicidade, legalidade, segurança jurídica e a adequada aplicação dos recursos públicos, conforme diretrizes da Lei nº 14.133/2021.

3. Metodologia Utilizada

Os riscos foram identificados considerando as etapas do processo de contratação e execução da obra. Para cada risco foram avaliados:

- **Probabilidade:** Baixa (B), Média (M) ou Alta (A);
- **Impacto:** Baixo (B), Médio (M) ou Alto (A);
- **Nível de Risco:** Resultante da combinação entre probabilidade e impacto;
- **Medidas de Prevenção/Mitigação:** Ações destinadas à redução da probabilidade e/ou impacto do risco;
- **Responsável:** Setor ou agente responsável pelo controle do risco.

4. Mapa de Análise de Risco

4.1 Fase de Planejamento

Nº	Risco Identificado	Causa Provável	Pro b.	Impacto	Nível de Risco	Medidas de Prevenção/Mitigação	Responsável
1	Inconsistência ou falhas nos projetos	Levantamentos técnicos insuficientes ou incompatibilidades	M	A	Alto	Revisão técnica dos projetos; compatibilização entre disciplinas;	Setor de Engenharia

	básicos/executivos	de entre projetos				validação por equipe técnica especializada	
2	Orçamento subestimado ou superestimado	Pesquisa de preços inadequada ou desatualizada	M	A	Alto	Atualização da planilha orçamentária com bases oficiais (SINAPI/FNDE); revisão dos quantitativos	Setor de Engenharia/Planejamento
3	Cronograma físico-financeiro inexequível	Subestimação de prazos e etapas construtivas	M	M	Médio	Ajuste do cronograma conforme metodologia construtiva e capacidade de execução	Setor de Engenharia

4.2 Fase de Licitação

Nº	Risco Identificado	Causa Provável	Prob.	Impacto	Nível de Risco	Medidas de Prevenção/Mitigação	Responsável
4	Impugnações ou questionamentos ao edital	Exigências restritivas ou falhas no instrumento convocatório	M	M	Médio	Revisão jurídica e técnica do edital; observância aos princípios da isonomia e competitividade	Comissão de Contratação/Assessoria Jurídica
5	Baixa competitividade	Exigências excessivas de habilitação ou divulgação insuficiente	B	M	Baixo	Adequação das exigências legais; ampla divulgação do certame	Comissão de Contratação
6	Propostas inexequíveis	Descontos excessivos ou falhas na análise das propostas	M	A	Alto	Análise detalhada da exequibilidade; solicitação de composição de custos quando necessário	Agente de Contratação

Nº	Risco Identificado	Causa Provável	Prob.	Impacto	Nível de Risco	Medidas de Prevenção/Mitigação	Responsável
7	Não apresentação ou irregularidade das garantias contratuais	Descumprimento contratual pela empresa vencedora	B	M	Baixo	Conferência rigorosa da documentação; exigência de garantia conforme edital	Setor de Contratos
8	Atraso na assinatura do contrato	Pendências documentais ou administrativas	B	M	Baixo	Checklist documental prévio; acompanhamento dos prazos	Setor de Contratos

4.4 Fase de Execução da Obra

Nº	Risco Identificado	Causa Provável	Prob.	Impacto	Nível de Risco	Medidas de Prevenção/Mitigação	Responsável
9	Atraso na execução da obra	Falhas de planejamento, escassez de mão de obra ou insumos	M	A	Alto	Fiscalização contínua; aplicação de penalidades; reprogramação do cronograma quando justificado	Fiscal do Contrato
10	Execução em desacordo com os projetos e especificações	Falta de controle técnico ou uso de materiais inadequados	M	A	Alto	Acompanhamento técnico permanente; exigência de ensaios e laudos; rejeição de serviços em desacordo	Fiscal do Contrato
11	Paralisação da obra	Problemas financeiros da contratada ou fatores externos	B	A	Médio	Exigência de regularidade financeira; monitoramento da execução; previsão contratual de sanções	Fiscal do Contrato/Gestão
12	Acidentes de trabalho	Falhas no cumprimento das normas de segurança	B	A	Médio	Exigência de cumprimento das normas de SST; fiscalização do uso de EPIs	Contratada/Fiscal do Contrato



PREFEITURA DE

**CARDEAL
DA SILVA**

MAIS TRABALHO. MAIS CONQUISTA.

5. Avaliação e Monitoramento dos Riscos

Os riscos identificados deverão ser monitorados continuamente durante toda a vigência do contrato, com atualização do presente mapa sempre que houver alteração relevante no escopo, cronograma, orçamento ou condições de execução da obra.

6. Conclusão

O Mapa de Análise de Risco demonstra que, embora existam riscos inerentes à contratação e execução da obra de **Contratação de empresa especializada em Obras e Serviços de Engenharia para executar construção de salas multidisciplinares no município de Cardeal de Silva/BA**, estes são passíveis de controle e mitigação mediante planejamento adequado, fiscalização técnica efetiva e observância rigorosa à Lei nº 14.133/2021, garantindo a entrega do empreendimento com qualidade, segurança e dentro do interesse público

Cardeal da Silva – BA, 19 de janeiro de 2026.

Ana Carla Moreira de Oliveira
ENG. CIVIL CREA-BA 052027449-0



pref.cardealdasilva



gabinete@cardealdasilva.ba.gov.br
www.cardealdasilva.ba.gov.br



Praça Divina Pastora, nº 300, Centro
CEP 48390-00